# Fotos: Michele Limina / 13 Photo, DPA / Keystone, Gian Marco Castelberg (2), Gerry Nitsch

## News aus der Welt der Reichsten

### **Erste Lichtblicke**

Lange war das Investment von Milliardär **August von Finck** in der Traditionsfirma Von Roll ein Fass ohne Boden. Nach Jahren der Verluste und eines stetig sinkenden Aktienkurses büsste sein Paket – die Familie hält heute



63,6 Prozent der Aktien – in den letzten fünf Jahren drei Viertel des Wertes ein. Doch nun zeigt sich Licht am Horizont: In den ersten zwei Monaten 2017 war das Betriebser-

gebnis erstmals seit langem positiv. Die Restrukturierung und der schmerzhafte Stellenabbau scheinen Früchte zu tragen. Der Wert des Pakets nahm seit Jahresbeginn um über sechs Prozent auf rund 75 Millionen Franken zu.

### Üppiger Geldsegen

Das Zuger Private-Equity-Haus Partners Group läuft wie geschmiert: Nach erneutem Rekordergebnis gab die Firma nun eine saftige Dividendenerhöhung von 10.50 auf 15 Franken pro Aktie bekannt. Stark profitieren die drei Gründer Marcel Erni, Alfred Gantner und Urs Wietlisbach (unten, von links), die je zehn Prozent der Aktien halten.



Sie beziehen allein aus diesen Dividendenzahlungen je 40 Millionen Franken. Über die Erhöhung durften die drei als Mitglieder des Verwaltungsrats gleich selber mitbestimmen. Für ihre VR-Aufgaben und operativen Funktionen - Gantner und Erni amten im Investment-. Wietlisbach im Marktkomitee bekamen sie zusätzlich ein Jahressalär von je rund 350 000 Franken in bar. Dazu kommt eine eventuelle Erfolgszahlung von je 2,2 Millionen Franken, die allerdings von der zukünftigen Performance der 2016 eingegangenen Investments abhängt. Mit einer Frist von acht bis zwölf Jahren für derlei Zahlungen setzt die Gruppe aber auch in Sachen Nachhaltigkeit Standards.



Super-Beizer

Michel Péclard

(48) führt sieben Lokale in Zürich,

drei am Zürichsee

Arosa. Mit seiner

Pumpstation Gas-

tro GmbH setzt er

jährlich 25 Millio-

nen Franken um.

und eines in

# Geldgespräch mit Michel Péclard

# "Wenn ich Geld habe, kaufe ich eine Beiz"

Der Zürcher Erfolgsgastronom besitzt kein privates Vermögen. Er investiert alles in seine Lokale. Nicht immer mit Erfolg.

### Wie haben Sie Ihr erstes Geld verdient?

Meine Eltern hatten in Arosa ein Ferienhaus, wo ich in den Sportferien im Stall nebenan mit meiner Kollegin einmal eine Art Kiosk führte. Wir kauften im Dorf Zehnermocken für 10 Rappen und verkauften sie in unserem Kiosk für 15 Rappen weiter. Am Ende der Ferien hatten wir 50 Franken Gewinn gemacht. *Was haben Sie damit gekauft?* 

Ich habe es ins Kässeli getan. Ich bin sparsam und gebe nicht viel Geld aus.

### Welche Bedeutung hat Geld für Sie?

Sicherheit, Unabhängigkeit, aber auch Lifestyle. Ich würde mich selber nicht als geldbezogenen Typ bezeichnen. Ich habe kein privates Vermögen. Auf meinem Konto sind 34 000 Franken. Sobald ich Geld habe, mache ich eine neue Beiz auf. Da wird alles gleich wieder investiert.

### Tragen Sie Bargeld mit sich herum?

Bargeld ist überhaupt nicht mein Ding. Ich bin so chaotisch, dass ich es sofort verlieren würde. Ich bin da ein bisschen gestört. Mein Stellvertreter und Geschäftspartner, Florian Weber, bezeichnet sich schon als meinen «Babysitter». Er hat sich sogar überlegt, ob er das auf seine Visitenkarte drucken lassen soll.

# Welche Investition bereuen Sie am meisten?

Das Café Schober in Zürich. Das hat mich um ein Haar in den Konkurs geführt. Ein Anwalt hatte mich dazu überredet. Er meinte, dass es sonst keiner machen würde und dann am Ende wohl eine Migros hineinkäme. Wir hatten anfangs 800000 Franken budgetiert, schliesslich kostete es aber zwei Millionen. In dieser Liga ist es wirklich schwierig, noch Geld zu verdienen. Wir machen 2,6 Millionen Umsatz, verdienen aber keinen Rappen. Die Personal- und Warenkosten sind einfach zu hoch.

### Sie unterrichten nebenbei Rechnungswesen an der Hotelfachschule. Was geben Sie den Schülern mit?

Es ist wichtig, dass sie mehr lernen als Soll und Haben oder Aktiven und Passiven. Sie müssen die Zahlen interpretieren können. Der Praxisbezug geht über alles. Ich unterrichte im Übrigen gratis. Ich will damit etwas zurückgeben. Es ist nicht selbstverständlich, dass es mir so gut geht. Und nebenbei holen wir dort immer wieder gute Mitarbeiter ab.

INTERVIEW: PHILIPP ALBRECHT